



COLLOQUE DE LA PENSÉE MILITAIRE DE L'ARMÉE DE TERRE
ORGANISÉ EN PARTENARIAT AVEC HORIZON DE COMBAT



La guerre, demain?

SOUS LA PRÉSIDENTIE DU GÉNÉRAL D'ARMÉE PIERRE SCHILL,
CHEF D'ÉTAT-MAJOR DE L'ARMÉE DE TERRE

07 de **9h à 13h**
MAI 2024 École militaire - Amphithéâtre Foch
1, place Joffre - 75007 PARIS



Programme

- 09 h 00 introduction du colloque.
- 09 h 10 1^{re} phase : pays baltes.
- 10 h 10 2^e phase : Liban.
- 11 h 10 pause.
- 11 h 30 3^e phase : territoire national.
- 12 h 30 conclusion par le général d'armée Pierre Schill, chef d'état-major de l'armée de Terre.

Le commandement du combat futur (CCF)



Face à la complexité accrue du monde et à ses nouvelles menaces, le Commandement du combat futur est, pour l'armée de Terre, le référent capacitaire dans toutes les dimensions avec un objectif : mettre à disposition de l'armée de Terre les moyens nécessaires pour faire face aux combats futurs.

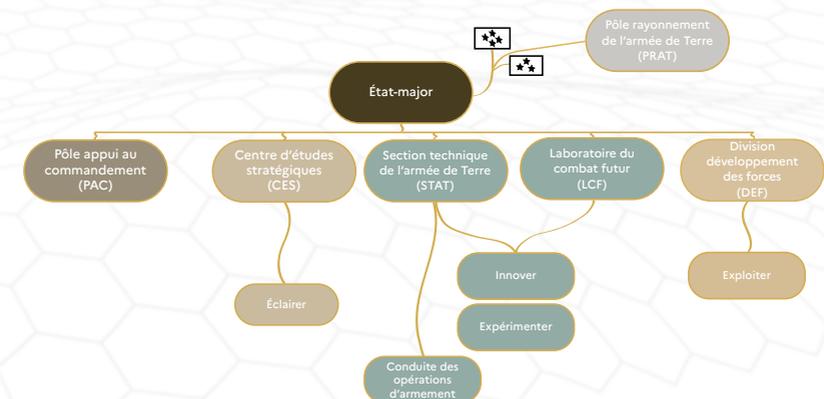
Pour ce faire, le CCF s'appuie sur 4 piliers :

- **Le centre d'études stratégiques** : il éclaire l'avenir et assure une veille des conflits, des révolutions et des évolutions technologiques et sociétales pour donner un temps d'avance à l'armée de Terre.
- **La section technique de l'armée de Terre** : elle assure la conduite et le suivi des opérations d'armement dès le stade de la conception et jusqu'au retrait du service des matériels.
- **Le laboratoire du combat futur** : en étroite collaboration avec la STAT et les unités abonnées, il est en charge de l'innovation et de l'expérimentation.
- **La division développement des forces** : elle traduit les expérimentations en doctrines et concepts d'emploi au profit des Forces terrestres. Elle assure également la cohérence de développement des fonctions opérationnelles et celle des travaux avec les autres armées françaises et l'OTAN. Elle pilote le RETEX.

Crédits photographiques

Lire du haut vers le bas et de la gauche vers la droite.

- P. 5 : © ACADEM.
- P. 6 : © OTAN ; © Jérôme Salles/AdT/Défense/EMACOM ; © SIRPAT ; © Jérôme Salles/AdT/Défense/EMACOM.
- P. 7 : Portrait du GCA Baratz © SIRPAT ; portrait de M. Minvielle © DR ; portrait de M. Mauméjean © Coline Sentenac ; portrait de M. Genefort © CC-BY-SA.
- P. 8 : portrait de M. Mignot © DR ; portrait de M. Schnitzler © DR ; portrait de M. Gros © FRS.
- P. 9 : portrait de Mme Sidos-Vicat © COMPRA ; portrait de Mme Férey © DR ; portrait de M. Raffray © DR.
- P. 10 : portrait de M. de Montbrial © ministère des Armées ; portrait de M. Peer de Jong © DR ; portrait de M. Zajec © DR ; © Davidd/AdobeStock ; © Adrien Courant/AdT/Défense.
- P. 11 : portrait du GCA Schill © armée de Terre ; © Antoine Bourguilleau/CDEC ; © Bilal Ulker/AdobeStock ; © OTAN ; © Bertrand Vignal/AdT/Défense.



Horizon de combat (H2C)



Le programme d'anticipation stratégique
de la direction générale de l'armement

#Anticiper la Défense de demain



Le programme « Horizon de combat » (H2C) vise pour la DGA à renforcer sa capacité de planification qui intéresse l'ensemble des secteurs de l'État en lui permettant de voir sur le temps long au-delà des cycles de programmation et de transformer l'incertitude en opportunité. H2C apporte ainsi au Délégué général pour l'armement et aux décideurs du ministère des Armées un outil d'anticipation dédié à la prévention de la surprise stratégique dans les domaines industriels, scientifiques et technologiques.

Aux côtés des autres acteurs stratégiques du ministère, H2C offre d'anticiper les apports des technologies de rupture en termes tant de menace, que d'opportunité. Ce programme s'intéresse ainsi à mieux définir et caractériser de nouvelles menaces dans les champs hybrides décrits dans la *Revue nationale stratégique*, vis-à-vis de nos compétiteurs comme de nos partenaires.

- ▶ Aider à l'analyse comparative des forces et faiblesses, notamment capacitaires et technologiques, de différents acteurs identifiés sur des thématiques d'intérêt.
- ▶ Permettre la mise en œuvre de canaux de connaissance et de compréhension avec des communautés multisectorielles afin de mieux appréhender et identifier des scénarios de rupture.
- ▶ Accompagner la diffusion d'une culture d'anticipation stratégique au sein de la DGA ainsi qu'avec ses partenaires privilégiés.

Academ



L'Académie de défense de l'École militaire est une institution fédératrice dédiée au développement et au rayonnement de la formation, de la recherche et de la doctrine françaises en matière de défense et de sécurité. Elle favorise l'influence érigée en tant que fonction stratégique au service de la politique de défense et de sécurité nationale. Ses 23 membres collaborent à travers l'organisation d'événements, de débats et de forums communs afin de promouvoir la pensée stratégique française.



Le colloque

Désinhibition dans l'emploi de la force et retour des guerres majeures : nous avons cru que la guerre nous serait désormais épargnée, elle est pourtant bien là, aux portes de l'Europe et au Proche Orient. Au large, des signaux nous appellent à la plus grande vigilance. Dans ce contexte d'instabilité croissante, le colloque 2024 a pour thème « La guerre, demain ? ».

Une équipe « bleue » composée d'experts civils proposera des solutions répondant à un scénario en trois phases conçu et présenté par « Horizon de combat », programme porté par la Direction générale de l'armement (DGA). Les échanges seront modérés par Monsieur Nicolas Minvielle.

Ces trois phases conduiront les experts à interroger le contrat opérationnel de l'armée de Terre dans toutes ses dimensions.

OUVERTURE



Général de corps d'armée Bruno Baratz, commandant du combat futur.

Saint-Cyrien, le général de corps d'armée Bruno Baratz a réalisé la plus grande partie de son parcours militaire au sein des forces spéciales. Engagé en opération sur de nombreux théâtres, il a également multiplié les expériences en Afrique en commandant les éléments français au Sénégal de 2018 à 2020, puis au Sahel de 2022 à 2023. Il a été nommé à la tête du Commandement du combat futur le 1^{er} août 2023.

LE MODÉRATEUR



Monsieur Nicolas Minvielle.

Animateur de la *Red Team* de l'Agence de l'innovation de défense, qui réunit un groupe d'auteurs de science-fiction élaborant des *scenarii* dystopiques au service du ministère des Armées, il est également directeur du MS Marketing Design et Création d'Audencia Business School depuis 2010. Depuis 2016, Nicolas Minvielle est l'un des fondateurs du collectif *Making Tomorrow*, qui regroupe designers, anthropologues et prospectivistes.

LES SCÉNARISTES



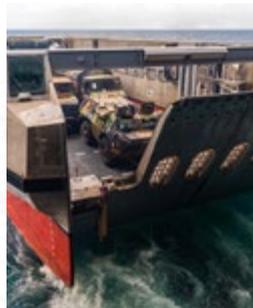
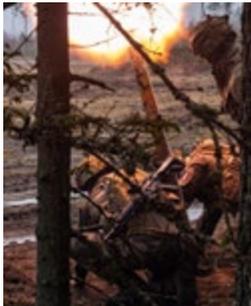
Monsieur Xavier Mauméjean.

Docteur en littératures comparées, diplômé en philosophie et en science des religions, il est l'un des écrivains de la *Red Team* en charge de la rédaction des *scenarii*. Par ailleurs, il travaille pour Radio France.



Monsieur Laurent Genefort.

Docteur en lettres modernes sur le thème des livre-univers de la science-fiction, il est l'un des écrivains de la *Red Team* en charge de la rédaction des *scenarii*, spécialisé en science-fiction et *fantasy*.



1^{re} PHASE

Dans un avenir proche, l'armée de Terre doit engager une division au sein d'une coalition sous le commandement de l'OTAN afin de protéger les États baltes d'une tentative d'annexion.



Introduit par son excellence Monsieur Emmanuel Mignot, Ambassadeur de France près la république d'Estonie.

Après des études de sciences politiques, de relations internationales, d'économie et de turc (ILERI, Paris I Panthéon-Sorbonne, LSE et Université d'Ankara), il a été reçu au concours d'Orient du MAE en mars 2000. De 2000 à 2004, il a servi à la DAS du MAE, en charge des questions sensibles liées à l'énergie nucléaire, puis a travaillé sur les questions de prolifération des armes de destruction massive et de leurs vecteurs. De 2004 à 2012, il a été en poste à l'ambassade de France à Berlin en tant que premier secrétaire, conseiller chargé des affaires stratégiques auprès du Premier ministre, puis premier conseiller de l'ambassade de France à Mexico.

Détaché en 2012 au sein de l'entreprise AREVA comme directeur des affaires européennes et internationales, il a pris en 2015 les fonctions de représentant permanent adjoint de la France auprès de l'OTAN. En 2020, il a été nommé conseiller diplomatique du CEMA.

Il est depuis le 30 juillet 2023 ambassadeur de France auprès de la République d'Estonie.



Monsieur Gaspard Schnitzler.

Diplômé de l'IEP de Paris, il est directeur de recherche à l'IRIS. Responsable du programme « Industrie de défense et de sécurité » et co-directeur de l'Observatoire de l'Allemagne, il est également responsable du diplôme « Défense, sécurité et gestion de crise » de l'IRIS Sup' au sein duquel il enseigne.

Son expertise et ses missions d'études prospectives et d'anticipation auprès du ministère des Armées, notamment sur la conflictualité sur le sol européen, l'amènent naturellement à rejoindre la *Purple Team*.



Monsieur Philippe Gros.

Il a partagé sa carrière entre la DRM, où il a occupé plusieurs postes, et la FRS, où il est actuellement maître de recherche. Ses fonctions de coordinateur de l'Observatoire des conflits futurs, traitant de prospective capacitaire au profit des trois états-majors d'armée, et de l'Observatoire DGRIS de la politique de défense des États-Unis, résument assez bien ses domaines de recherche. Dans le cadre de ses travaux, il a régulièrement eu à explorer les questions relatives à la confrontation aéroterrestre de haute intensité, notamment celle d'un conflit en Europe dans lequel l'OTAN serait impliquée.

2^e PHASE

Alors que la France est engagée dans les pays baltes, le chaos provoqué par des troubles communautaires et des incursions djihadistes au nord du Liban conduit le pays à solliciter une aide militaire de la France, qui prend la tête d'une coalition européenne et engage une brigade interarmes.



Introduit par Madame Sophie Sidos-Vicat, présidente des Conseillers du commerce extérieur de la France (CCEF).

Elle représente la 7^e génération de descendants de Louis Vicat, l'inventeur du ciment artificiel en 1817. Vice-présidente de Parfininco, holding du groupe Vicat, elle a créé et préside la

Fondation Louis Vicat, fondation d'entreprise du Groupe Vicat. Siégeant dans de nombreux conseils d'administration, notamment ceux des fondations Clément Fayat, GL Events, Edmus, ainsi que celui de l'Entraide Marine-Adosm, elle préside le comité RSE du conseil d'administration du groupe Vicat. Elle préside également le Medef Isère depuis 2021 et la commission Europe-International du Medef depuis 2023.

Depuis juin 2023, elle préside les conseillers du commerce extérieur de la France. Dirigeants d'entreprises sélectionnés et nommés par décret du Premier ministre, au nombre de 4.600 et implantés dans 150 pays, ils contribuent à la diplomatie économique, au rayonnement et à l'attractivité de la France et de ses entreprises. Leurs rôles au quotidien sont de conseiller l'État et ses représentants, accompagner les entreprises et les étudiants dans leur internationalisation et promouvoir l'attractivité de la France.



Madame Amélie Férey.

Docteur en sciences politiques (IEP de Paris), elle dirige le Laboratoire de Recherche sur la Défense de l'IFRI. Elle est également auditrice civile de l'École de guerre-Terre.

Ses études traitent principalement du conflit israélo-palestinien, du contre-terrorisme, de la légitimation des forces armées et du droit de la guerre.



Monsieur Mériadec Raffray.

Historien de formation, il a été journaliste indépendant avant de prendre récemment la direction « relations internationales » de l'hebdomadaire *Valeurs Actuelles*. Journaliste de terrain connaissant bien le Proche-Orient, il est également officier de réserve au CDEC depuis de nombreuses années.

Cependant, la situation s'aggrave en France. En partie favorisés par des acteurs étrangers, des troubles (attaques CYBER, terrorisme, subversion) conduisent le gouvernement à renforcer l'engagement des armées sur le territoire national.



Introduit par maître Thibault de Montbrial, avocat et président du Centre de réflexion sur la sécurité intérieure (CRSI).

Maître de Montbrial est devenu avocat en 1995 après avoir servi dans les parachutistes d'infanterie de marine. Il a créé en 1998 un cabinet pénaliste notamment spécialisé dans la défense des forces de l'ordre et des victimes de crimes et d'actes terroristes, ainsi que sur la légitime défense. Il est par ailleurs le président et fondateur (en 2015) du Centre de Réflexion sur la Sécurité Intérieure, seul *think tank* dédié à ces questions. Il est aussi lieutenant-colonel dans la réserve opérationnelle de la Gendarmerie, spécialisé sur la question de l'usage de l'arme.



Monsieur Peer de Jong.

Ancien chef de corps du 3^e RIMa, docteur en sciences politiques et diplômé en management général de l'ESSEC, il a quitté l'institution militaire au début des années 2000 pour rejoindre le monde du conseil, en particulier en Asie et en Afrique.

Professeur associé à l'École de guerre économique et à l'Institut catholique de Paris, il est également le cofondateur de l'Institut Themis, dédié aux thématiques de paix et de sécurité.



Monsieur Olivier Zajec.

Ancien officier de l'armée de Terre, saint-cyrien, il est agrégé et docteur en Histoire des relations internationales de l'université Paris-IV et diplômé de l'IEP de Paris. Il est désormais Professeur des universités en sciences politiques à l'Université Lyon III. En

outre, il participe à de nombreux partenariats avec le ministère des Armées, notamment avec l'École de Guerre, l'IHEDN, l'École Polytechnique ou encore le CHEM.



Général d'armée Pierre Schill, chef d'état-major de l'armée de Terre.

Le général d'armée Pierre Schill est le chef d'état-major de l'armée de Terre (CEMAT) depuis juillet 2021. Saint-cyrien, officier d'infanterie de Marine, breveté de l'École de guerre, ancien auditeur de l'Institut des Hautes Études de Défense Nationale (IHEDN) et du Centre des Hautes Études Militaires (CHEM), il a notamment commandé le 3^e régiment d'infanterie de Marine et la 9^e brigade d'infanterie de Marine. Il a participé à de multiples opérations extérieures, au Tchad, en Somalie, en ex-Yougoslavie, en Albanie, en République Centrafricaine, en Côte d'Ivoire et au Sénégal.



Toute l'actualité du CCF sur les réseaux et les sites web

Commandement
du combat futur 

Combats futurs 

General Baratz 

CombatsFuturs 

CombatsFuturs 



**COMMANDEMENT
DU COMBAT FUTUR**

1, place Joffre, case 53
75700 PARIS SP07